

Het programma dat stil lag –

“Visie, enthousiasme en nieuwe energie binnen twee weken”



Gerard Zijlstra
Gemeente Apeldoorn



Een groot verbeterprogramma binnen onze gemeente lag stil. Ik heb De Pitchcoach ingeschakeld om weer een besef van het ‘waarom’ en nieuwe energie in het programma te krijgen.

Pitchvideo

De deelprojectplannen waren wel geschreven, maar we wisten niet goed aan elkaar uit te leggen waar we mee bezig waren. Om het programma weer werkend te krijgen, hebben we Esmeralda Kleinreesink gevraagd om met de projectleiders die dat wilden een pitchvideo te maken. Dat waren pitches van maximaal 2 minuten waarin ze hun visie, enthousiasme en commitment vastlegden.

100% deelname

Alle projectleiders schreven zich daarvoor in nadat ze een pilot met één van hen hadden gezien. In twaalf 1-op-1 sessies van 2 tot 3 uur werden niet alleen de pitches geschreven, maar ook direct opgenomen. Esmeralda weet hoe je razendsnel korte, krachtige pitches schrijft, visie helder maakt en iedereen enthousiast op de camera krijgt.

Enthousiasme

Deze video's hebben we gebruikt om als projectleiders onderling af te stemmen, om de organisatie te laten zien waar het project naar toe gaat en om de gemeenteraad te rapporteren hoe het project verloopt. Dit heeft het enthousiasme weer helemaal

teruggebracht, niet alleen bij de projectleiders, maar ook binnen de organisatie en de raad. Dat gaf op de korte termijn direct een impuls aan het programma. Het gezamenlijk aan iets werken, in dit geval pitchvideo's maken, zorgde ook voor een teamgevoel dat er daarvoor niet was.

“Van een programma waar geen beweging in zat, was er plotseling weer voortgang.”

Politieke ruimte

Ook heel belangrijk: het gaf politieke ruimte. De raad is bij dit soort grote veranderingen erg gefocust op het cultuuraspect. We konden letterlijk laten zien aan de raad hoe we met cultuurverandering bezig zijn. De raad was daar erg blij mee en gunde ons daarvoor alle tijd en ruimte om de veranderingen tot stand te brengen.

Magisch

Ik vond het een magische manier om een groot programma razendsnel (in nog geen twee weken tijd) weer te voorzien van energie!

“De pitchvideo leverde direct op de eerste dag al inschrijvingen op voor de training procesgericht werken”

Inge Mast

PROGRAMMAMANAGER PROCESMANAGEMENT

“Ik heb geleerd hoe ik enthousiast en met geen woord teveel in 1,5 minuut mijn verhaal neer kan zetten, waarbij ik helemaal mezelf kan blijven.”

Magda Jochems

PROJECTLEIDER LOONSOMSTURING

“Pitchen is echt niet mijn hobby, dus ik was positief verrast over het resultaat dat we in 2 uur wisten te bereiken”

Manuel Konijnendijk

PROJECTLEIDER RAPPORTAGES